

6.2. Élaborer des projets

Formulons des solutions ! #2

Atelier

En salle

2h

Un atelier de 2h qui repart d'idées de scénario de projet et invite à les préciser : leur fonctionnement, les ressources nécessaires, les modalités d'organisation... afin de construire une ébauche de cahier des charges.

Sommaire :

A	Contexte et objectif	p.1
B	Participant·es	p.2
C	Déroulé	p.2
D	Résultats	p.4
E	La suite	p.11
F	Remerciements	p.11
G	Modalités d'organisation	p.11

Programme

Quartier : Porte d'Orléans, Paris 14

Sujet : "Bien manger au juste prix"

Période : 2025 / 2026

Activité

Date : 16/03/2026, 17h - 19h.

Lieu : dans le quartier, au local interassociatif Tisseur de Liens

Organisé par : L'équipe NEAR

Contexte et objectifs



Précédemment dans la **démarche participative NEAR du quartier**, visant à faire émerger des projets écologiques imaginés par les habitantes :

Après un **diagnostic** (+ de 700 répondantes) révélant une liste de sujets qui posent problème pour la planète et la qualité de vie des habitantes, une **consultation citoyenne** (254 votes) a désigné le sujet prioritaire : "**bien manger au juste prix**". Un programme de rencontres a réuni habitantes et expertes pour approfondir le sujet, ses enjeux. Une 20 aine d'entretiens a ensuite permis de dégager **4 grandes problématiques propres au quartier** explorées lors d'un premier atelier de génération d'idées : 2 groupes ont imaginé 6 idées.



Ce nouvel atelier vise à :

- **Prioriser** collectivement les idées de projet, en tenant compte de leur faisabilité et horizon d'"activabilité" (court, moyen et long terme) ;
- **Rendre les projets opérationnels**, en précisant leur fonctionnement et leurs modalités de mise en œuvre ;
- **Identifier les ressources** nécessaires (humaines, financières, techniques, partenariales) ;
- **Poser les bases d'un cahier des charges**, pour préparer la suite.



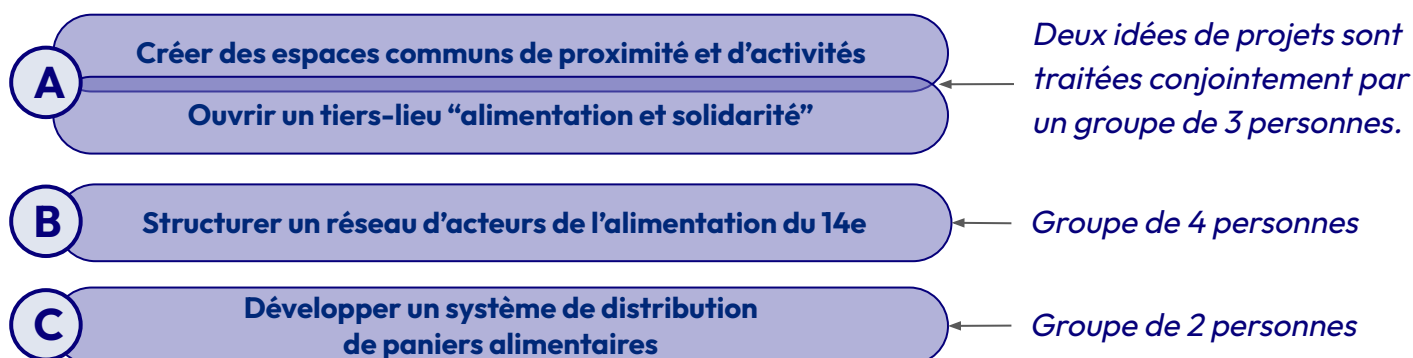
11 participantes

Anne, Denis, Bernard, Maëlle, Josiane, Gaëlle, Caroline, Sandrine, Irina, Blandine ...

- 8 femmes et 3 hommes.
- 6 représentante de structures locales : Caisse alim' 14e, Florimont, Cantine des arbustes, la cantine le monde bouge, commerçante (Victoire Épicerie Vivante), association des commerçants Village Jean Moulin Friand, coop14 ...
- 1 Élu de la commune de Malakoff
- 2 personnes engagées dans des structures associatives locales.

Déroulé et méthode

- L'atelier a débuté par l'**accueil** des participantes puis tour de table afin de faire connaissance et situer les attentes ou intérêts de chacune.
- Les animateurices ont présentés le contexte, les **objectifs de l'atelier**, et succinctement, les 6 idées de projets issues de l'atelier précédent.
- **Une sélection collective des projets prioritaires à traiter dans le cadre de l'atelier** a été faite.



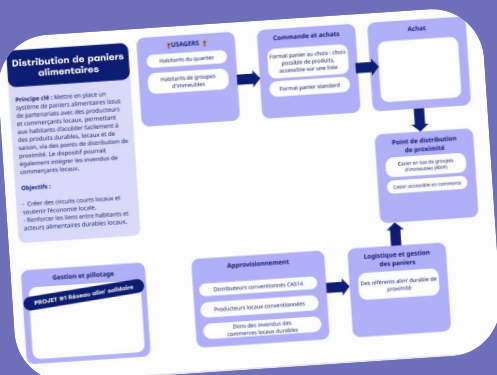
X Proposer des tickets d'achat multi-lieux du quartier ← Une discussion a eu lieu entre les représentantes de "la Cantine des Arbustes et la CAS14, qui souhaitent proposer un projet similaire. Les idées pourraient être complémentaires.

X Créer une caisse alimentaire des goûters à l'école ← Pas traité ici : activable à court terme. Volonté de traiter la mise en œuvre par ailleurs, avec les écoles.

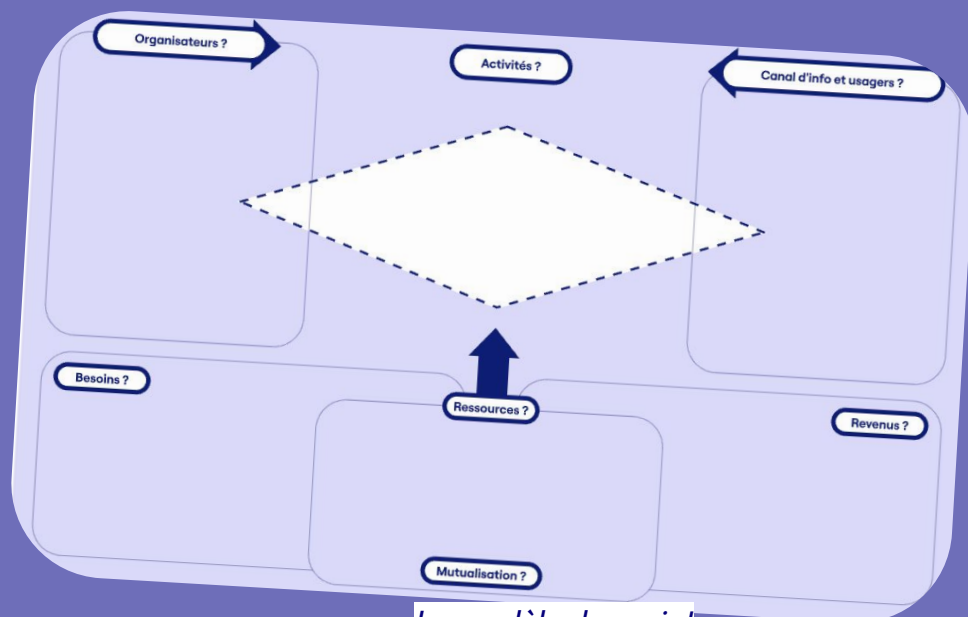


Déroulé et méthode

- **3 groupes de travail ont été constitués.**
 - Chacun a approfondi un ou deux projets en s'appuyant sur le parcours d'usage esquissé lors de l'atelier précédent, afin de compléter le scénario (image 1). Au minimum, un·e animateur·ice par groupe notait et challengeait les propositions des participant·es grâce à un set de cartes "questions structurantes", préparé en amont. Ces cartes permettent d'assurer la cohérence du projet et de vérifier qu'aucun angle important n'est omis.
 - Au fil des discussions, l'animateur·rice et les participant·es construisaient progressivement le modèle du projet, une ébauche de cahier des charges :
 - *Les usagers / publics spécifiques*
 - *les activités proposées, la manière dont elles devraient s'implanter dans le quartier*
 - *Les ressources nécessaires*
 - *Des modes de fonctionnement qui peuvent être envisagés*
 - *Des partenaires potentiels qui pourraient être mobilisés*
 - *Les impacts recherchés*
 - Un repérage collectif des points encore flous ou à approfondir a également été réalisé (par ex : ressources humaines, financements, lieux, partenariats...) afin d'anticiper les obstacles.

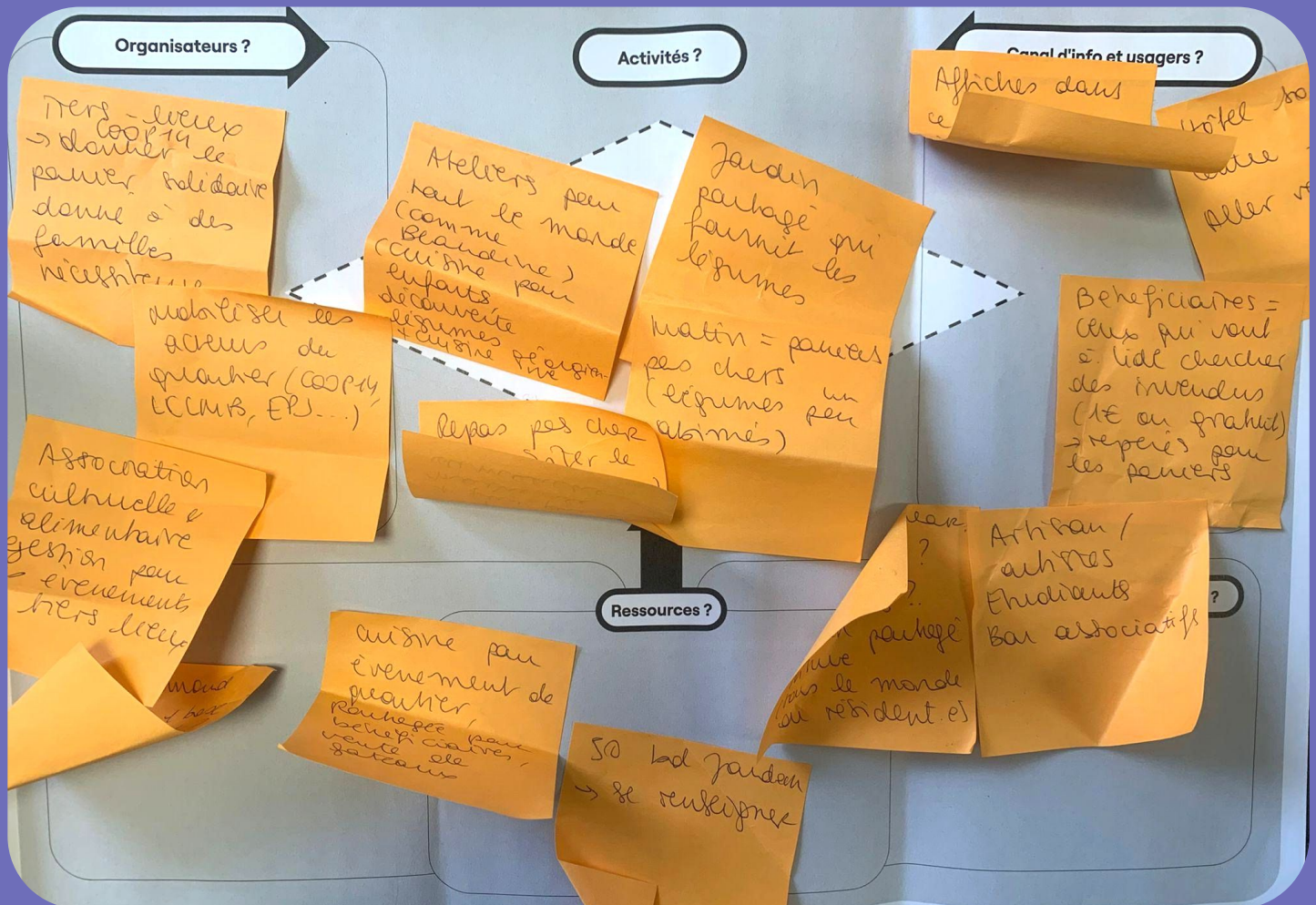


Scénarios de projets





Résultats



Tiers-lieu alimentaire

Activités

- Jardin partagé (production de légumes)
- Distribution de paniers alimentaires à prix réduit (notamment le matin)
- Repas à prix accessibles / solidaires
- Cuisine pour événements et activités collectives (ex : ventes de gâteaux)
- Ateliers cuisine pour tous : enfants - découverte des légumes , pratiques culinaires

Réflexions sur des usages complémentaires :

- bibliothèque
- coworking
- jardin partagé
- Accueil d'artisans / artistes / étudiants



Tiers-lieu alimentaire

Pour qui

- Tous les publics : jeunes, seniors, étudiants, réfugiés
- Publics précaires : personnes ayant recours aux invendus (ex : Lidl, produits à 1€ ou gratuits)
- Réflexion sur les publics exclus de certains lieux existants (ex : Poinçon, jugé peu accessible / "bobo")

Organisateur·ice

- Gouvernance non définie à ce stade
- Mobilisation d'acteurs du quartier : COOP14, EPJ, associations locales
- Possibilité d'appui associatif et partenarial

Ressources

Lieux envisagés :

- 50 boulevard Jourdan (ancien garage Citroën, RIVP, 8000 m², occupation possible ~36 mois)
- Cuisine de la COOP14 (récupération de légumes)
- Forum des associations
- Hôtels sociaux, centres sociaux
- Labo-traiteur de la Cantine Le Monde Bouge
- Association Yachad
- Locaux vacants : coin Émile Faguet / boulevard Jourdan (ancien bar à chicha)
- Autres acteurs et structures du quartier

Financière : location espaces

Canaux d'information : Affichage sur le lieu (identité visuelle forte, "donner le ton") ;
Marché Jourdan

Impacts

- Création d'un restaurant solidaire et partagé
- Développement d'une association accompagnant les jeunes (lien potentiel avec l'EPJ)
- Structuration d'une activité culturelle et alimentaire (événements, animation du lieu)
- Développement d'activités économiques liées à l'alimentation pour compenser les coûts (ex : loyer)
- Réponse à un manque identifié : accès à une alimentation bio / durable
- Création d'un lieu avec fonctions multiples : alimentation, santé, jeunesse, vie sociale



Espaces communs

Activités

- Culture en pied d'immeuble
- Ateliers compost (création de lien social)
- Ateliers cuisine entre habitants
- Dispositifs de récupération et distribution de paniers

Pour qui : Habitants des immeubles ; Résidents du quartier

Organisateurice

- Référénts d'immeuble (habitants, gardiens)
- Coordinateur de bénévoles
- Modèle envisagé : référent élu (ex : tous les 2 ans)

Ressources

Financière :

- Modèle économique à prévoir (coordination, subventions)

Lieux :

- Espaces en pied d'immeuble
- Locaux

Matériel :

- Matériel de jardinage (terre, plants, outils)

Symbolique et institutionnelles :

- Soutien des bailleurs (ex : RIVP, sols filtrants)
- Relais d'associations existantes

Autres ressources locales : Petite Ceinture ; Manège ; Projet garage Citroën

Canaux d'information : Associations locales ; Réseaux / relais de quartier ; Tisseurs de Liens ; Événements et animations

Impact :

- Création de communs ;
- Production de légumes ;
- Renforcement de la convivialité ;
- Développement du lien social.



Réseau alimentaire solidaire

Activités

- Demande de locaux, notamment auprès de la mairie et du bailleur
- Organisation de temps fort locaux et de temps conviviaux comme la fête des voisins ou la fête du quartier.
- Intégrer les marchés avec des stands associatifs pour visibiliser le réseau
- Atelier de sensibilisation à l'alimentation saine et durable
- Lier les questions alimentaires aux possibilités d'économie pour approcher les publics les plus précaires et intéresser plus largement le public.
- Intégrer les dispositifs institutionnels ou non existants à la démarche pour créer un réseau/pôle unique autour de l'alimentation.
- Mutualisation des ressources et des moyens entre les différentes initiatives adhérentes au réseau. → *Un point de vigilance à été émis concernant le fait que les subventions publiques sont propres à chaque initiative et que la mutualisation fasse perdre à certaines associations une part de leurs financements.*

Organisateur·ice / pour qui

- Mobilisation d'acteurs du quartier : COOP14, EPJ, associations locales
- Possibilité d'appui associatif et partenarial : *Associations d'aide alimentaire local ou non (restos du cœur notamment) ; COOP14 ; AMAP; Anti-gaspi à intégrer l'anti-gaspi de la grande distribution ; Epiceries solidaires ; Cantines solidaires (CopInes ; cantine des arbustes ; cantine le monde bouge) ; Restaurant cité universitaire ; Cantine de la mairie du 14 ; La main verte ; Mairie du 14è ; RIVP pour les locaux notamment.*
- La question d'intégrer des professionnels de santé a été évoquée ainsi que les acteurs du domaine sportif du quartier pour une vision globale de l'alimentation, en lien avec la santé.
- Gouvernance non définie à ce stade
 - Les participants à l'atelier ont tous été d'accord pour dire qu'une réunion par mois n'est pas suffisant pour concrétiser la mise en place d'un réseau et sa coordination, sans pour autant fixer de modalités de coordination.
 - Mise en place d'une charte de valeurs et engagements communs pour les adhérents au réseau.
 - Une personne doit être à la tête de la coordination, selon les participants il doit s'agir d'une responsabilité bénévole, prise en charge par une personne qui ne fait pas parti des initiatives adhérentes au réseau.
- La mairie doit se placer en soutien au réseau mais l'animation et la coordination du réseau en tant que telles doivent être prises en charge par les habitants.



Réseau alimentaire solidaire

Canaux d'information :

- Mise en place d'un canal digital pour communiquer avec les adhérents au réseau (à l'échelle de la structure)
- Chaque structure/initiative relais ensuite auprès de ses propres adhérents les différentes informations partagées sur le canal.
- Mobilisation des gardien et concierge d'immeuble pour transmettre les informations aux habitants et utiliser les loges comme espaces d'affichage en pied d'immeuble.

Ressources :

Financements :

- Subventions publiques auprès de la mairie. D'autres échelles territoriales ont été évoquées mais assez peu d'éléments sur la faisabilité des demandes de subventions à l'échelle métropole, région.
- L'idée de faire appel à des fonds privés, notamment d'entreprises par le biais de leurs services RSE a également été évoquée comme une possibilité de financement.
- Demande de subventions auprès de fondations.





Distribution de paniers alimentaires

Activités

- Distribution de paniers alimentaires grâce à un réseau alimentaire solidaire à l'échelle du quartier
 - Organisation de systèmes de commande et d'abonnement :
 - inscription via un formulaire en ligne
 - ou via un référent de proximité
 - fonctionnement sur une base hebdomadaire ou bimensuelle
 - Mise en place de plusieurs formats de paniers (standard, invendus, personnalisables)
 - Achats groupés pour réduire les coûts grâce aux économies d'échelle
 - Préparation des paniers assurée par les commerçants ou sur un modèle participatif inspiré des AMAP
 - Inclusion de produits non alimentaires (ex : savon de la savonnerie du 14e)
 - Organisation de la distribution des paniers selon plusieurs modalités :
 - retrait direct chez les commerçants
 - récupération dans des lieux de proximité (bas d'immeubles, écoles, équipements locaux, associations)
 - livraison à domicile optionnelle et payante (montant à définir), avec une logistique bas carbone (vélos cargo prêtés)
 - récupération via un référent pour les achats groupés
 - adaptation nutritionnel
 - grâce à une nutritionniste
 - Adaptation des paniers aux besoins des bénéficiaires :
 - possibilité d'indiquer des contraintes alimentaires (allergènes)
 - prise en compte des préférences alimentaires
 - Volonté d'une démarche sans plastique

Pour qui

- Habitantes du quartier
- GHabitantes de groupes d'immeubles
- Groupe et publics spécifiques : seniors ; familles ; personnes à revenus modestes souhaitant accéder à une alimentation saine et abordable



Distribution de paniers alimentaires

Organisateur·ice

Acteurs locaux du quartier :

- associations ; commerces conventionnés ; initiatives citoyennes
- Référentes bénévoles par groupes constitués

Participation possible des commerçants pour la préparation et la distribution

Ressources

- Produits locaux et de saison
- Produits issus de commerçants conventionnés
- Invendus alimentaires
- Achats groupés auprès de producteurs

- Certains produits non alimentaires (ex : savon de la savonnerie du 14e)

- Référents bénévoles
- Nutritionniste

- Vélos cargo prêtés pour la livraison bas carbone
- Logique de mutualisation entre acteurs

Canaux de communication

- Communication ciblée vers les publics prioritaires
- Relais humains de proximité :
 - référents d'immeuble
 - acteurs locaux

Impacts

- Faciliter l'accès à une alimentation de qualité à prix réduit
- Répondre aux enjeux d'accessibilité économique identifiés dans le diagnostic
- Adapter l'offre alimentaire aux besoins des habitantes
- Structurer et soutenir un réseau alimentaire solidaire à l'échelle du quartier



La suite ...

L'étape d'élaboration de NEAR poursuit avec une présentation des projets lors d'un événement. Les idées de projets seront aussi retranscrites sous forme de cahiers des charges, afin de structurer et préciser les différentes propositions issues de l'étape d'élaboration. Les projets seront présentés à différentes structures potentielles porteur·euses de projet, susceptibles de les mettre en œuvre.

Un ou plusieurs projets seront financés dans le cadre de l'expérimentation NEAR Porte d'Orléans, soutenue par l'Union européenne. D'autres pistes de financement seront également explorées par la Coopérative Carbone Métropole du Grand Paris, qui vise à accompagner le montage de projets de réduction d'émissions de CO₂ ou d'adaptation climatique.

Remerciements

Merci :

... Aux **11 participant·es**, pour leur esprit agile, et leur bel engagement.

... à toute l'**équipe du Tisseur de Liens**, pour nous avoir gracieusement accueillis dans son local, et pour avoir relayé l'information autour d'eux.

... à la **Mairie du 14e**, notamment au service Participation citoyenne, pour leur soutien, et le relais des informations via leur newsletter.

aux **animateur·rices** : Annabelle et Benjamin pour Quartiers en Transitions (QeT), Héloïse dans le cadre de sa thèse CIFRE, Keridwen et Lola de la Ville de Paris, L'équipe NEAR.

Organisation

Matériel & animation :

- Support numérique : présentation NEAR (restitution étapes précédentes).
- Supports papiers
- Animateur·ices : mobilisé·es
- Espace : une salle équipée de tables et chaises.



Cet atelier, comme tout le reste du programme NEAR Porte d'Orléans, a bénéficié d'une subvention de l'Union Européenne dans le cadre du programme NetZeroCities. Le projet est piloté par la Direction de Transition Écologique et du Climat de la Ville de Paris, l'association Réseau des Quartiers en Transitions, l'Association pour la transition Bas Carbone et la Coopérative Carbone Paris & Métropole du Grand Paris.



Funded by
the European Union